



Bilancio Sociale 2020



INDICE

1. PREMESSA/INTRODUZIONE	3
2. NOTA METODOLOGICA E MODALITA' DI APPROVAZIONE, PUBBLICAZIONE E DIFFUSIONE DEL BILANCIO SOCIALE	4
3. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE	5
4. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE	11
5. PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE	16
6. OBIETTIVI E ATTIVITA'	19
7. SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA	25
8. INFORMAZIONI AMBIENTALI	27
9. ALTRE INFORMAZIONI NON FINANZIARIE	27



“Occorrono troppo vite per farne una”

Eugenio Montale

Abbiamo accolto il 2020 come un anno normale in cui, ancora una volta, avremo raccontato alle persone dei nostri progetti ed avremmo condiviso con loro i nostri nuovi sogni...e poi il covid. Da quel giorno la nostra causa è diventata secondaria e per noi da sempre bisognosi di attenzione per i nostri ragazzi è stato il primo segnale di preoccupazione. Ma il peggio è arrivato quando ci siamo resi conto che il nostro compito non era aiutare le persone che soffrivano e morivano ma più semplicemente ci è stato chiesto di resistere e di accompagnare le nostre persone attraverso questo mare in tempesta. Abbiamo avuto paura (anche per noi stessi) e soprattutto non siamo stati in grado di prevedere alcun tipo di risposta, ci siamo scoperti fragili. Non siamo certamente diventati migliori ma abbiamo capito che senza gli altri le nostre organizzazioni poco possono di fronte a tragedie di queste dimensioni. Saremo migliori solo se, partendo dalla memoria di quelle terribili giornate, saremo capaci di consegnare il nostro patrimonio per renderlo un bene per la comunità. Che cosa vuol dire? Che per crescere le cooperative devono riconoscere i propri vuoti e colmarli non con i servizi ma con esperienze nate dal territorio che hanno come unico scopo aiutare chi fa più fatica. Per fare questo serve dar voce alle proprie fragilità. Solo nominando quello che non sappiamo fare saremo più “veri” nel chiedere aiuto. Quindi potremmo passare da Impresa di Comunità ad Impresa nella (e della) Comunità. Partire dalle nostre risorse per ricostruire comunità in ascolto degli altri, è questa la sfida che ci attende per i prossimi anni.

I dati che di seguito andremo a presentare mostrano che le necessità d'accoglienza superano di gran lunga le nostre disponibilità. Nonostante l'avvio, anche attraverso le proprie consorziate, di servizi preventivi e collaborativi (centri diurni, servizi affidi pubblici) la domanda di protezione ha avuto un incremento molto importante. Anche su questo tema è prioritario mettersi in ascolto di queste famiglie per comprendere se il Consorzio può essere realmente attore di un cambiamento o se deve limitarsi alla mera gestione dei servizi.

Il Presidente
Francesco Fossati



2. NOTA METODOLOGICA E MODALITA' DI APPROVAZIONE, PUBBLICAZIONE E DIFFUSIONE DEL BILANCIO SOCIALE

Il bilancio sociale è lo strumento con cui ogni anno valutiamo i risultati operativi ed economici conseguiti alla luce dei valori e della mission che animano la nostra storia di Cooperativa sociale. E' un appuntamento importante che chiede tempo ed attenzione, ma anche capacità di sintesi e di comunicazione.

Gli Amministratori hanno predisposto il bilancio sociale nel rispetto delle Linee Guida contenute nel Decreto del Ministro del Lavoro e della Previdenza sociale del 4 luglio 2019. A partire dal presente esercizio 2020 sarà obbligatorio depositare il documento presso il Registro delle Imprese di Bergamo.

Per questo proponiamo uno strumento agile, di facile lettura, frutto di un'analisi aggiornata degli elementi più significativi, condotta dal Consiglio di amministrazione.

Tale documento verrà pubblicato sul sito web. Verrà inoltre presentato ed approvato in Assemblea dei Soci il 20 luglio 2021.

Il presente Bilancio Sociale è stato approvato dal Consiglio d'Amministrazione.



Informazioni generali:

Nome dell'ente

FA - FAMIGLIE E ACCOGLIENZA - CONSORZIODI COOPERATIVE SOCIALI - SOCIETA'
COOPERATIVA SOCIALE

Codice fiscale

02277040164

Partita IVA

02277040164

Forma giuridica e qualificazione ai sensi del codice del Terzo settore

Consorzio sociale L.381/91

Indirizzo sede legale

viaSpirano, 34/36 - 24053 - BRIGNANO GERA D'ADDA (BG)

N° Iscrizione Albo Delle Cooperative

A223184

Telefono

0363/382353

Fax

0363/382353

Sito Web

www.consorziofa.it

Email

info@consorziofa.it

Pec

coopafa@pec.confcooperative.it

Aree territoriali di operatività

Il Consorzio intende realizzare i propri scopi sociali, operando di preferenza nel territorio della Provincia di Bergamo mediante il coinvolgimento delle risorse delle comunità locali, in special modo le cooperative socie, restituendo loro la titolarità sull'educazione dei soggetti più deboli, in forma mutualistica e senza fini speculativi, tramite la gestione in forma associata dell'impresa che ne è l'oggetto, dando continuità di occupazione lavorativa ai soci alle migliori condizioni economiche, sociali e professionali.

Valori e finalità perseguite (missione dell'ente - come da statuto/atto costitutivo)

Promuovere con ogni mezzo l'educazione globale dei minori a rischio; prevenire il disadattamento e la devianza, sensibilizzare persone e strutture ai bisogni psicosociali dei minori privi di idonee cure familiari, riaffermando a fondamento delle proprie attività, la centralità della persona nel pieno rispetto delle diversità individuali, l'accoglienza, la famiglia, la tutela dei minori e delle loro famiglie.



Attività statutarie individuate e oggetto sociale (art. 5 DL n. 117/2017 e/o all'art. 2 DL legislativo n. 112/2017 o art. 1 l. n. 381/1991)

Considerato lo scopo consortile e mutualistico della Società, il Consorzio ha come oggetto:

- promuovere la collaborazione e lo scambio tra le cooperative sociali con finalità di promozione umana e di inserimento sociale dei cittadini, in particolari minori e delle loro famiglie che soffrono condizioni di svantaggio e di emarginazione, sviluppando i processi di cittadinanza attiva e solidale delle comunità locali, coordinando l'attività tra le cooperative stesse in modo da renderla più produttiva ed incisiva nel tessuto sociale;
- fornire alle associate servizi di supporto e consulenza tecnico-amministrativa, commerciale, finanziaria e legale ed offrire quant'altro necessario, ivi compreso il sostegno finanziario, per migliorare la loro efficacia operativa; tali servizi verranno svolti anche inserendo al lavoro persone svantaggiate ex art. 4 legge 381/91 (invalidi, disabili, tossicodipendenti, alcolisti, minori, carcerati ecc.);
- promuovere la solidarietà sociale e i diritti di cittadinanza attraverso l'utilizzo appropriato delle tecnologie informatiche e della comunicazione elettronica;
- favorire lo sviluppo e la produttività sociale dell'attività lavorativa delle cooperative anche commercializzando i prodotti ed offrendo a terzi, ivi compresi enti pubblici e privati, direttamente o tramite convenzioni od altre forme di contratto, prodotti e servizi;
- gestire, sia direttamente che tramite le cooperative socie, attività di formazione ed addestramento, realizzate anche con l'ausilio della Regione Lombardia, del Fondo Sociale Europeo e di qualsiasi ente o istituzione pubblica o privata, presso la propria sede o presso altre strutture.

In tale ambito il Consorzio potrà :

- stimolare ed accrescere la coscienza cooperativistica;
- stimolare ed accrescere competenze e professionalità specifiche;
- gestire attività formative tese a perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana ed all'integrazione sociale dei cittadini;
- gestire attività di prevenzione e formazione sul territorio per figure educative, per genitori, con gli alunni e gli insegnanti nelle scuole di ogni ordine e grado, anche in collaborazione con qualsiasi "agenzia" educativa, volte alla prevenzione del disagio giovanile, della tossicodipendenza e dell'emarginazione in genere, alla promozione del benessere socio-relazionale, al miglioramento della qualità della vita;
- gestire attività di formazione professionale e di riqualificazione;
- gestire attività di orientamento alla formazione ed al lavoro e dell'incontro tra domanda e offerta di lavoro all'interno di processi di politica attiva del lavoro
- gestire attività di formazione del personale docente;
- gestire servizi di supporto all'inserimento lavorativo;
- gestire attività di formazione per la gestione, l'organizzazione e lo sviluppo d'impresa e l'implementazione e lo sviluppo di sistemi di qualità.

I destinatari delle azioni formative potranno essere i soci, che partecipano all'attività delle cooperative o qualsiasi soggetto al quale tali azioni possono portare giovamento.

- attuare, sia direttamente che tramite le cooperative socie, iniziative di informazione e sensibilizzazione dei cittadini e degli enti pubblici sui problemi dell'emarginazione; promuove e coordinare studi e ricerche per il miglioramento e la valorizzazione dei servizi offerti dagli enti associati;

- per il conseguimento dei propri scopi il Consorzio, anche tramite l'istituzione di un'organizzazione comune per la disciplina o per lo svolgimento di determinate fasi lavorative, potrà svolgere le seguenti attività ed operazioni nell'interesse degli enti consorziati:

☒ gestione sia diretta, sia congiunta o tramite altre cooperative o Consorzi di cooperative, nonché mediante associazioni temporanee d'impresa dei lavori di cui alla Legge 109/94 come classificati dal

D.P.R. 34/2000 (lavori e opere pubbliche) di:

- progettazione e gestione di piccole comunità alloggio e centri di pronto intervento per l'accoglienza di minori e non, privi di un ambiente familiare idoneo,
- sperimentazione di accoglienze diversificate in risposta ai nuovi bisogni che emergono dal territorio locale,
- gestione di servizi diurni rivolti ai minori in difficoltà ed alle loro famiglie,
- attività di sostegno e consulenza rivolte a minori e famiglie in difficoltà,
- reperimento e formazione di famiglie disponibili ad accogliere minori a rischio,
- servizi di assistenza domiciliare a minori,
- servizi di prevenzione e supporto rivolti ai minori ed alle loro famiglie,
- interventi di sostegno e consulenza rivolti alla prima infanzia ed alla genitorialità,
- progettazione, e gestione diretta di servizi rivolti alla prima infanzia ed alla genitorialità,
- interventi di tipo formativo e culturale, anche attraverso il coinvolgimento delle comunità locali e di altre realtà del terzo settore e del volontariato locale,
- attività di consulenza, formazione e supervisione relativa alle attività sopraelencate ;

☒ gestire, sia direttamente che congiuntamente o tramite le cooperative socie, servizi socio-assistenziali, educativi e/o sanitari di cui alla lettera a) art. 1 della L.381/91, sia di carattere residenziale che semi-residenziale e/o domiciliare e/o poliambulatoriale e/o ospedaliero e/o relativi a strutture di riabilitazione in genere; in particolare potrà gestire attività rivolte a diverse tipologie di persone in stato di disagio, tra cui minori, disabili, anziani, malati mentali, alcooldipendenti e tossicodipendenti, emarginati gravi, extracomunitari, eccetera; in caso di servizi sanitari questi saranno volti alla tutela della salute, alla prevenzione e alla diagnosi precoce di ogni forma di malattia, con particolare riguardo a odontoiatria, oculistica, medicine alternative, attività fisioterapiche riabilitative; il coordinamento e la gestione delle attività di operatori e volontari, specialisti e sanitari, sarà garantito anche con l'ausilio di apparecchiature telematiche ed informatiche in genere;

☒ assumere interessenze e partecipazioni in cooperative, Consorzi ed altre società;

☒ contrarre prestiti, mutui o finanziamenti con o senza garanzia ipotecaria;

☒ effettuare presso la Cassa Depositi e Prestiti, presso banche e presso altri istituti le operazioni indispensabili alle proprie finalità ed a quelle delle cooperative e delle altre persone giuridiche consorziate;

☒ assumere la cura tecnica, ed amministrativa dei complessi immobiliari, sia direttamente, che attraverso le cooperative consorziate, o attraverso acquisti o donazioni in capo al Consorzio; curare l'amministrazione e la manutenzione degli stabili costruiti direttamente e/o dalle cooperative e delle altre persone giuridiche consorziate;

☒ assumere il compito della costruzione di strutture immobiliari per le cooperative ed altri enti consorziate svolgendo qualsiasi operazione mobiliare, immobiliare, finanziaria, affine o collegata con lo scopo sociale, atta a favorire l'attività edilizia propria e/o delle consorziate;

☒ svolgere in nome e per conto delle consorziate presso i competenti organi statali, istituti bancari, assicurativi e previdenziali, società e gruppi finanziari e qualsiasi altro ente pubblico o privato, tutte le pratiche necessarie per ottenere contributi, finanziamenti ed in genere tutte le agevolazioni previste dalle vigenti leggi;

☒ provvedere alle operazioni di finanziamento necessarie per il conseguimento degli scopi sociali. Tali operazioni potranno riguardare sia il Consorzio in se stesso che le cooperative e gli enti associati, ai quali il Consorzio può concedere la propria garanzia e fideiussioni, anche sotto forma ipotecaria, il tutto previa delibera del Consiglio di Amministrazione;

☒ regolare fra i soci, a mezzo di assegnazioni, le esecuzioni dei lavori, opere, servizi e forniture assunte e contribuire nel modo più efficace alla conduzione tecnica ed economica delle commesse, prestando la dovuta assistenza;

☒ provvedere, in collaborazione con i soci, a mezzo di uffici tecnici ed amministrativi, all'attività di progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva, alla direzione lavori e alla compilazione di computi metrici o preventivi di lavori, afferenti qualsiasi tipo di appalto pubblico o privato anche in considerazione di quanto previsto dall'art.10 legge 381/91 e dagli art. 16 e 17 della legge 109/94 e successive modificazioni;

☒ predisporre marchi e denominazioni sociali specifici con cui contraddistinguere i propri servizi e prodotti, da concedere in utilizzo, anche dietro corrispettivo ai soci e/o a terzi, che dovranno impegnarsi al rispetto degli specifici obblighi previsti da apposito regolamento;

☒ curare iniziative di sensibilizzazione, ricerca e sviluppo, di formazione e qualificazione permanente; curare l'implementazione dei sistemi di qualità.

☒ svolgere attività editoriali (esclusa la pubblicazione di quotidiani) connesse alla promozione degli scopi sociali e delle attività delle cooperative sociali

Altre attività svolte in maniera secondaria/strumentale

ATI nella gestione dei servizi per la tutela minori e famiglia dell'ambito territoriale di Seriate

Servizio di supporto all'ufficio di Piano dell'ambito distrettuale Valle Imagna

Servizio di supporto all'ufficio Minori e Famiglia dell'ambito distrettuale Valle Imagna

Servizio di supporto all'ufficio di Piano Ambito territoriale di Grumello del Monte

Collegamenti con altri enti del Terzo settore (inserimento in reti, gruppi di imprese sociali...)

Reti associative (denominazione e anno di adesione):

Denominazione	Anno
Confcooperative	1995
C.G.M.	1997
ASSOCIAZIONE RIFLESSO	2005

Contesto di riferimento

Il contesto di riferimento del Consorzio è la Provincia di Bergamo.

Storia dell'organizzazione

1983 - Nasce la Comunità Alloggio di Brignano Gera d'Adda, un servizio comunale che si rivolge a minori in gravi situazioni di disagio.

1986 - I volontari della Comunità Alloggio danno vita all'AFA, Associazione Famiglie per l'Accoglienza, associazione privata senza scopo di lucro il cui scopo sociale è "la prevenzione del disadattamento e della devianza dei minori a rischio".

1990 - Grazie al contributo della Banca Popolare di Bergamo e della Provincia di Bergamo, viene realizzata, sempre in Brignano Gera d'Adda, una nuova sede che viene concessa in comodato all'Associazione.

1993 - All'interno dell'assemblea dell'Associazione, i soci deliberano all'unanimità la trasformazione di AFA in Cooperativa Sociale "Associazione Famiglie per l'Accoglienza".

1994 - Nasce il servizio Famiglie Terapeutiche (con sede a Brignano), che si avvale della collaborazione di famiglie che accolgono nelle loro case minori affidati alla Cooperativa.

1995 - La Cooperativa sceglie di aprire anche nella città di Bergamo un servizio residenziale rivolto ad adolescenti vicini alla maggiore età: è il Progetto Autonomia.

1999 - La Cooperativa progetta ed attiva servizi di sostegno e prevenzione (Spazi Compiti, Spazi Gioco, Micronido) rivolti a minori e loro famiglie residenti sul territorio della bassa bergamasca.

2006 - A Bariano viene inaugurata la Cascina Paradiso, acquistata dalla Cooperativa ed interamente ristrutturata; ospiterà le Comunità Il Girasole per nuclei monoparentali con figli e la Comunità Lo Sguardo per adolescenti femmine.

2008 - In seguito al rinnovamento da parte della Provincia di Bergamo del comodato d'uso della struttura di Brignano, la Cooperativa ha deciso la ristrutturazione della sede per ampliare gli spazi e razionalizzare la loro suddivisione.

2009 - Viene acquistata una nuova struttura nella città di Bergamo. Viene avviato il lavoro di ridefinizione dell'assetto organizzativo di afa per la creazione di aree territoriali autonome.

2011 - Viene avviato operativamente il processo di trasformazione che porterà AFA a scindersi in tre Cooperative territoriali e alla creazione di un Consorzio. La Cooperativa ha acquisito la gestione per gli anni 2011-2012 del Servizio Affidi e di parte della Tutela Minori dell'ambito territoriale di Seriate.

2012 - Vengono costituite le 3 nuove Cooperative Fili Intrecciati FA, Cascina Paradiso FA e FA Mille. Viene ultimato così il processo di scissione che porterà, nel 2013, alla nascita del consorzio FA.

2013 Si costituisce il Consorzio FA al quale aderiscono le Cooperative CASCINA PARADISO FA, FILI INTRECCIATI FA e FA MILLE. Viene avviata la progettazione per il Villaggio Solidale che sorgerà a Lurano.

2014 Acquisto terreno a Lurano e avvio Progettazione Villaggio Solidale che prevede le seguenti fasi: 1)Costruzione progetto di convivenza; 2. Redazione di progetto architettonico esecutivo 3. Finanziabilità dell'operazione

Acquisizione in ATI del rifugio alpino Alpe Corte di Valcanale di Ardesio

2016 Proseguito il lavoro di Progettazione del Villaggio Solidale

2017 Prendono avvio i lavori di costruzione del Villaggio Solidale

2018 Inaugurazione del Villaggio Solidale; Adesione socio Cooperativa Ruah

2019 e 2020 Consolidamento Progetto Villaggio Solidale



Si costituisce il Consorzio FA al quale aderiscono le Cooperative CASCINA PARADISO FA, FILI INTRECCIATI FA e FA MILLE Viene avviata la progettazione per il Villaggio Solidale che sorgerà a Lurano.

Proseguito il lavoro di Progettazione del Villaggio Solidale

Inaugurazione del Villaggio Solidale;
Adesione socio Cooperativa Ruah

2013



dal 1983

Nasce la Comunità Alloggio di Brignano Gera d'Adda, un servizio comunale che si rivolge a minori in gravi situazioni di disagio.

2014

Acquisto terreno a Lurano e avvio Progettazione Villaggio Solidale che prevede le seguenti fasi: 1)Costruzione progetto di convivenza; 2. Redazione di progetto architettonico esecutivo 3. Finanziabilità dell'operazione
Acquisizione in ATI del rifugio alpino Alpe Corte di Valcanale di Ardesio

2016

2017

Prendono avvio i lavori di costruzione del Villaggio Solidale

2018

2019/20

Consolidamento Progetto Villaggio Solidale



Consistenza e composizione della base sociale/associativa

La base sociale è costituita da 4 Soci persone giuridiche ETS. Nello specifico 4 società cooperative sociali:

1. CASCINA PARADISO FA Società Cooperativa Sociale
CASCINA PARADISO – 24050 BARIANO C.F.- P.I.: 03856400167
2. GENERAZIONI FA Società Cooperativa Sociale
VIA PRIVATA LORENZI N.9 – 24126 BERGAMO C.F. – P.I.: 03856570167
3. FILI INTRECCIATI FA Società Cooperativa Sociale
VIA SPIRANO N. 34/36 – 24053 BRIGNANO GERA D’ADDA C.F. – P.I.: 03856410166
4. COOPERATIVA RUAH Società Cooperativa Sociale
Via Gavazzeni 3 – 24100 Bergamo C.F. – P.I. 03549340168

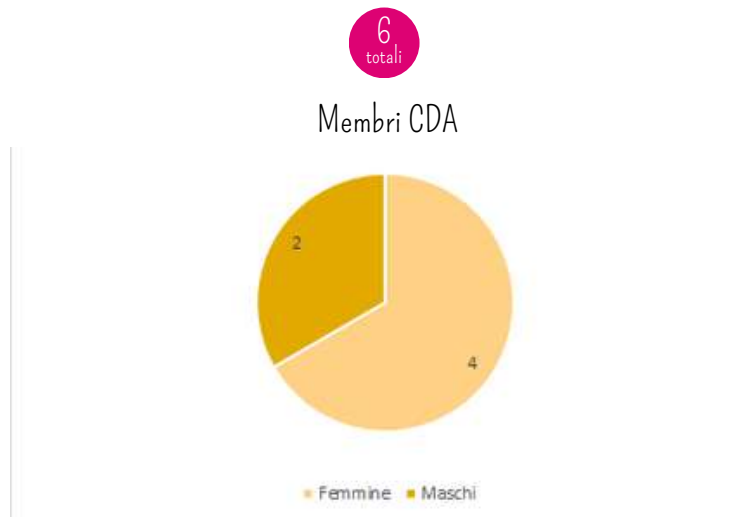
Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi

Dati amministratori – CDA:

Nome e Cognome amministratore	Rappresentante di persona giuridica – società	Sesso	Età	Data nomina	Eventuale grado di parentela con almeno un altro component e C.d.A.	Numero mandati	Ruoli ricoperti in comitati per controllo, rischi, nomine, remunerazioni e sostenibilità	Presenza in C.d.A. di società controllate o facenti parte del gruppo o della rete di interesse	Indicare se ricopre la carica di Presidente, vice Presidente, Consigliere delegato, componente, e inserire altre informazioni utili
FRANCESCO FOSSATI	Sì	maschio	46	09/07/2020		0		No	PRESIDENTE
LUCIA GATTI	No	femmina	57	09/07/2020		0		No	VICE PRESIDENTE
VANDA SANGALLI	No	femmina	59	09/07/2020		0		No	CONSIGLIERE
SILVIA MASSIVA BOUCHEBBAH	No	femmina	37	09/07/2020		0		No	CONSIGLIERE
STEFANO ROTA	No	maschio	55	09/07/2020		0		No	CONSIGLIERE
DANIELA MERIDDA	No	femmina	41	09/07/2020		0		No	CONSIGLIERE



Descrizione tipologie componenti CdA:



Modalità di nomina e durata carica

La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un numero di consiglieri variabile da tre a nove, eletti dall'Assemblea ordinaria dei soci, che ne determina di volta in volta il numero.

La maggioranza dei componenti del Consiglio è indicata dai soci ordinari scelti tra i legali rappresentanti, gli amministratori e i soci di questi ultimi.

Gli amministratori non possono essere nominati per un periodo superiore a tre esercizi consecutivi e scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica; non possono rimanere in carica per più di tre mandati consecutivi.

Il Consiglio elegge nel suo seno il presidente ed il vice presidente. Può eleggere inoltre uno o più amministratori delegati determinando a norma di legge, i poteri a loro attribuiti e l'eventuale compenso.

N. di CdA/anno + partecipazione media

Il Consiglio di Amministrazione nel corso del 2020 si è riunito 10 volte e ha visto la partecipazione di tutti i consiglieri

Tipologia organo di controllo

In Cooperativa è stato nominato l'Organo di controllo (in forma collegiale e cioè composta da un collegio sindacale costituito da tre membri effettivi e due supplenti). Nel caso di nomina dell'Organo di controllo si applicano le disposizioni sul collegio sindacale previste per le società per azioni.

La cessazione dell'Organo di controllo per scadenza del termine ha effetto nel momento in cui l'Organo è stato ricostituito. L'Organo di controllo è rieleggibile.

Il compenso dell'Organo di controllo è determinato dai soci all'atto della nomina, per l'intero periodo della durata del suo ufficio. Cascina Paradiso Fa ha delegato al Collegio sindacale la funzione di revisione contabile della Cooperativa. E' inoltre stato nominato un OdV a membro unico per i controlli relativi alla L. 231

Partecipazione dei soci e modalità (ultimi 3 anni):

Anno	Assemblea	Data	Punti OdG	% partecipazione	% deleghe
2020	ordinaria	09/07/2020	1. Approvazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/2019 e delibere conseguenti. 2. Approvazione del bilancio sociale. 3. Nomina organo amministrativo 4. Varie ed eventuali.	100,00	0,00
2019	ordinaria	16/12/2019	1. Nomina organo di controllo.	100,00	0,00
2019	ordinaria	30/05/2019	1. Approvazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/2018 della nota integrativa e relative relazioni. 2. Approvazione del bilancio sociale. 3. Nomina revisore legale. 4. Varie ed eventuali.	100,00	0,00
2018	ordinaria	02/08/2018	Approvazione accordo parasociale Cooperativa Ruah	100,00	0,00
2018	ordinaria	28/05/2018	1. Approvazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/2017 della nota integrativa e relative relazioni. 2. Approvazione del bilancio sociale.	100,00	0,00
2018	ordinaria	19/12/2018	Approvazione Regolamento Prestito soci	100,00	0,00

Lo statuto non prevede il voto plurimo.

Mappatura dei principali stakeholder

Tipologia di stakeholder:

- **PERSONALE:**

La qualità dei servizi che FA propone dipendono in buona sostanza dalla qualità degli operatori coinvolti. FA ricerca le migliori risorse professionali a cui chiede impegno, senso di responsabilità e investimento personale, offre assunzione con contratto a tempo indeterminato dopo il periodo di inserimento e garantisce percorsi di crescita professionale, formazione e supervisione.

INTENSITA': 4 - Co-produzione

- **SOCI:**

L'Assemblea dei soci è l'organo supremo di governo della Cooperativa, ne definisce le linee di sviluppo e gli orientamenti strategici. Per FA la cooperazione sociale è un valore, oltre che uno strumento organizzativo e imprenditoriale, che promuove la democrazia interna e la partecipazione dei soci, garantendo una costante informazione e un reale e fattivo coinvolgimento nei processi decisionali.

INTENSITA': 3 - Co-progettazione

- **FINANZIATORI:**

Il Consorzio FA ha strutturato l'Ufficio Comunicazione e Fund Raising per incentivare e facilitare la relazione con i donatori. L'Ufficio Progetti ricerca il finanziamento di Fondazioni bancarie e aziendali per progettazioni innovative.

INTENSITA': 1 - Informazione

- **CLIENTI/UTENTI:**

Il Consorzio FA opera con diversi enti pubblici che scelgono il gruppo FA per realizzare interventi di Tutela Minori, progetti di sostegno alla genitorialità o Servizi all'infanzia. FA propone nell'erogazione dei propri servizi la condivisione della responsabilità sociale e la co-progettazione come basi per la costruzione di relazioni di fiducia sul territorio.

INTENSITA': 1 - Informazione

- **FORNITORI:**

FA gestisce il rapporto con i fornitori secondo le procedure previste dalla Certificazione ISO; in particolare si presta molta attenzione alla selezione dei fornitori di prodotti e servizi che hanno una diretta ricaduta sugli ospiti delle strutture.

INTENSITA': 1 - Informazione

- **PUBBLICA AMMINISTRAZIONE:**

FA si confronta nell'ambito delle proprie attività con: Tribunali per i Minorenni, Scuole, Università, Comuni, Province e Regione.

INTENSITA': 2 - Consultazione

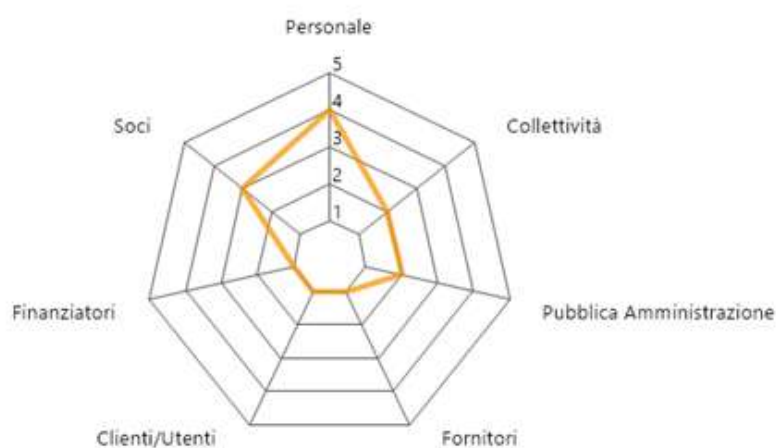
- **COLLETTIVITA':**

FA si propone sul territorio come organizzazione impegnata nella promozione dei diritti dei minori e della famiglia. Collabora con tutte le agenzie educative, le associazioni, le realtà della comunità locale.

INTENSITA': 2 - Consultazione

Percentuale di Partnership pubblico: 0,00%

Livello di influenza e ordine di priorità



SCALA:

- 1 - Informazione
- 2 - Consultazione
- 3 - Co-progettazione
- 4 - Co-produzione
- 5 - Co-gestione

Presenza sistema di rilevazioni di feedback

Non rilevati nel corso del 2020

Commento ai dati

Nessuno



5. PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE

Assunzioni: 1

Cessazioni: 1

PERSONALE PER INQUADRAMENTO E TIPOLOGIA CONTRATTUALE:

totale 9

a tempo indeterminato 7

a tempo determinato 2

di cui

1 dirigente

1 quadro

5 impiegati

di cui

2 impiegati

profili 9

1 responsabile di area aziendale strategica

2 coordinatrice/ore di unità operativa e/o servizi complessi

5 educatori

livello di istruzione 9

1 laurea magistrale

3 laurea triennale

5 diploma di scuola superiore

Composizione del personale per anzianità aziendale:

In forza al 2020: 2

< 6 anni: 1

> 20 anni: 1

In forza al 2019: 7

< 6 anni: 6

6-10 anni: 1



Attività di formazione e valorizzazione realizzate

Formazione professionale:

Ore totali	Tema formativo	N. partecipanti	Ore formazione pro-capite	Obbligatoria/ non obbligatoria	Costi sostenuti
20	formazione legge 231	2	10,00	No	500,00

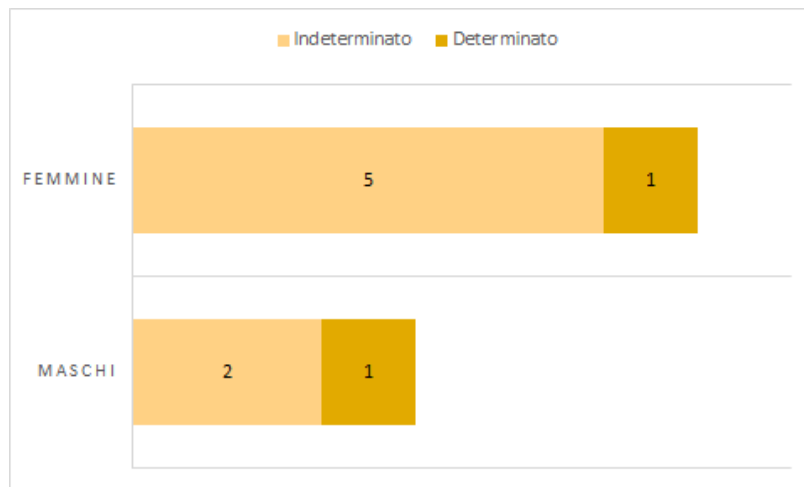
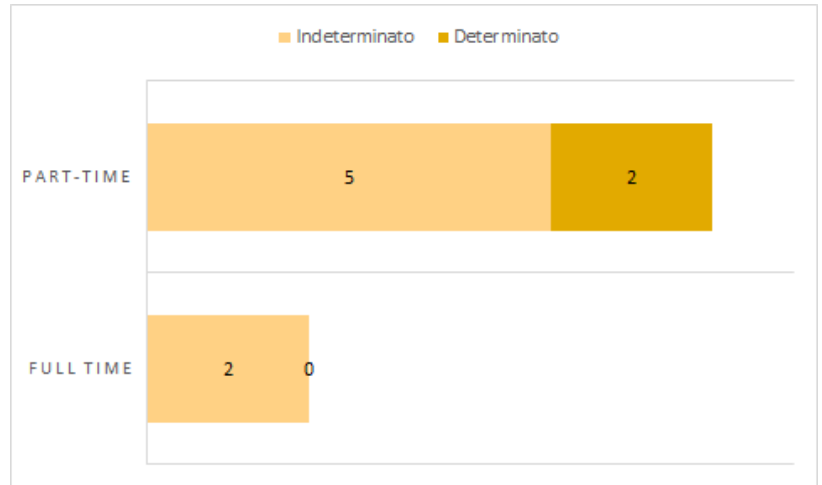
Formazione salute e sicurezza:

Ore totali	Tema formativo	N. partecipanti	Ore formazione pro-capite	Obbligatoria/ non obbligatoria	Costi sostenuti
18	covid	9	2,00	No	90,00



NUMERI RISORSE UMANE

9 Lavoratori



Struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità di carica e modalità e importi dei rimborsi ai volontari "emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonché agli associati

	Tipologia compenso	Totale Annuo Lordo
Membri Cda	Non definito	0,00
Organi di controllo	Indennità di carica	10920,00
Dirigenti	Non definito	0,00
Associati	Non definito	0,00

CCNL applicato ai lavoratori: COOPERATIVE SOCIALI

Rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'ente

25.485,00/18.769,00



6. OBIETTIVI E ATTIVITÀ

Dimensioni di valore e obiettivi di impatto

Cambiamenti sulle cooperative sociali socie, 1.1 miglioramento/mantenimento della posizione di mercato e qualità dei servizi resi dalle cooperative socie e 1.1 ig attivazione di e supporto a processi di innovazione interna agli enti associati:

Il Consorzio ha sostenuto le seguenti operazioni dei soci:

Cascina Paradiso FA

Supporto nella progettazione, realizzazione ed apertura dell'ostello solidale di Vergonzana che andrà, nelle intenzioni, a completare l'offerta del villaggio solidale. Supporto nella progettazione di lavanderia e stieria industriale che troveranno la loro collocazione nel Villaggio; Accompagnamento al subentro, in collaborazione con cooperativa "La Persona" di Bergamo dell'asilo nido "Piccoli Passi" di Cologno al Serio; Interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà consortile

Fili Intrecciati FA

Supervisione all'apertura della comunità familiare all'interno del villaggio solidale;

Interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà consortile

Generazioni FA

Acquisizione (da esecuzione giudiziaria) dell'immobile di Curno destinato alla comunità i Funamboli;

Interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà consortile

Ruah

Prosecuzione della collaborazione nella gestione dell'area abitare del Villaggio Solidale di Lurano;

I soci hanno dato vita a due gruppi di riflessione sui seguenti temi:

- Abitare;
- Territorio;

Lo scopo di questi gruppi di lavoro è condividere un approccio che porti a definire progettazioni sempre più aderenti ai bisogni delle persone.

Qualità e innovazione dei servizi, avvio servizi innovativi e 2.1 ig avvio o consolidamento di progettualità innovative, apertura di nuove aree di attività:

Continuare, attraverso i soci, a progettare opportunità per le comunità.

Continuazione del percorso di condivisione di temi che possano contribuire a connettere le cooperative socie (abitare e territorio);

Implementazione del progetto consortile "Castel Cerreto" garantendo la coesione tra i soci nonché una progettazione aperta a tutte le realtà presenti.

Ampliamento delle opportunità legate al villaggio solidale ampliamento l'area di pertinenza del progetto. Costituzione di un gruppo di lavoro, aperto ai soci, finalizzato alla progettazione degli spazi acquisiti.

Implementazione software gestionale messo a disposizione delle Cooperative socie finalizzato a migliorare la gestione dei servizi e delle risorse umane

Relazioni con la comunità e sviluppo territoriale, attivazione di processi di community building e 3.1 ig consolidamento del rapporto tra enti soci e/o innovazioni nel rapporto con e tra le comunità di riferimento:

È stato particolarmente complesso e difficoltoso, in questo anno segnato dalla pandemia, riuscire ad aumentare la partecipazione sociale: la collaborazione è stata fondamentale con l'ente pubblico per riuscire a riattivare e rispondere nella maniera più opportuna alle difficoltà presentatesi in questo anno. Grazie alle costruzioni pregressa di rete e di partecipazione è stato possibile attivare da subito sostegni e supporti per gli utenti e le famiglie.

Sviluppo tecnologico e digitale, 6.1 utilizzo di ict e 6.1 ig introduzione di tecnologie e strumenti digitali nella produzione ed erogazione dei servizi resi dagli enti soci etc...:

Il Consorzio si è dotato di un sistema informatico relativo alla gestione dei servizi e delle risorse umane che ha messo a disposizione delle Cooperative socie



Outcome sui beneficiari diretti e indiretti e portatori di interesse

Le Famiglie accoglienti del Consorzio FA

Nel 2020 la rete di famiglie ha accolto trenta minori di cui nove provenienti da ambiti della provincia (ormai dotati di propri servizi) e 21 provenienti da fuori provincia. L'anno 2020 ha prodotto Sei inserimenti e due dimissioni.

Le famiglie coinvolte dal progetto sono state trenta.

Il servizio affidi dell'ambito territoriale di Seriate

Questo progetto nasce dalla collaborazione tra Cooperazione Sociale (Fa – Impronta – Universiis) ed Ambito Territoriale di Seriate. Nell'anno 2020 sono stati accolti 13 minori. Le famiglie impegnate sono state 12 e quelle "in pausa" 4.

Villaggio Solidale

Il 2020 ha visto un sostanziale cambiamento del progetto relativo alle famiglie volontarie che hanno nel tempo cambiato la loro collocazione progettuale all'interno del Villaggio.

La famiglia G./R. ha dato vita, in collaborazione con la Cooperativa Fili Intrecciati FA, ad una comunità familiare che ha lo scopo di rispondere alle domande di T.M. regionali. Hanno chiuso invece la loro esperienza al termine dei due anni, le famiglie C./N. e R./T.

Si è sostanzialmente chiusa così la parte dell'ideazione e della concretizzazione di un'idea che ha segnato la nostra storia e condiziona il nostro futuro. Proprio quest'idea aperta all'altro ha portato al villaggio la disponibilità della famiglia M./M., portando le famiglie volontarie a tre.

Il 2020 ha portato al villaggio (relativamente all'area abitare) 60 persone così suddivise:

- 47 accolte dal consorzio;
- 13 accolte da Cooperativa Ruah;

A questo proposito sottolineiamo una buona collaborazione tra le aree abitare delle cooperative consortili che hanno individuato il villaggio come possibile sbocco progettuale.

La provenienza delle persone accolte è principalmente da fuori provincia (36) mentre dalla provincia le presenze si fermano a 18.

Altra notazione riguarda la causale dell'inserimento che, contrariamente a quanto progettato, ha visto quasi prevalere le richieste relative all'osservazione delle competenze genitoriali (11 casi) sulle richieste di percorsi d'autonomia (13 Casi). Anche per analizzare questi dati è stato dato l'avvio all'avvio di uno studio sull'impatto negli anni 2019/2020.

I servizi

Sono stati gestiti in proprio i seguenti servizi:

- Servizio Famiglie Accoglienti;
- Coordinamento generale Villaggio Solidale;
- Area Abitare Villaggio Solidale;
- Ufficio di Piano Ambito di Grumello;
- Ufficio di Piano Valle Imagna e parte della tutela minori;
- Servizio Affidi Ambito di Seriate;
- Progettazione (con riferimento progetto Cariplo villaggio solidale);

Si è chiusa l'esperienza, in collaborazione con Ruah, del negozio di abbigliamento in via S.Orsola.

32
minori



Servizi resi DIRETTAMENTE dal Consorzio agli Utenti finali

Nome Del Servizio: Famiglie in Rete

Numero Di Giorni Di Frequenza: 365

Tipologia attività interne al servizio: Rete di famiglie accoglienti.

Servizi resi DIRETTAMENTE dal Consorzio agli Utenti finali

Nome Del Servizio: Servizio Affidi Ambito di Seriate

Numero Di Giorni Di Frequenza: 365

Tipologia attività interne al servizio: Affidi, accoglienza

13
minori



60
persone



Servizi resi INDIRETTAMENTE dal Consorzio agli
Utenti finali

Nome Del Servizio: Area abitare Villaggio Solidale

Numero Di Giorni Di Frequenza: 365

Tipologia attività interne al servizio: Accoglienza

4

COOP. SOCIALI



Servizi resi dal Consorzio ai Soci

Nome Del Servizio: Progettazione Servizi

Numero Di Giorni Di Frequenza: 365

Tipologia attività interne al servizio: Consulenza, progettazione innovativa.

Servizi resi dal Consorzio ai Soci

Nome Del Servizio: Supporto manutenzione immobili

Numero Di Giorni Di Frequenza: 365

Tipologia attività interne al servizio: Consulenza, interventi

3

COOP. SOCIALI

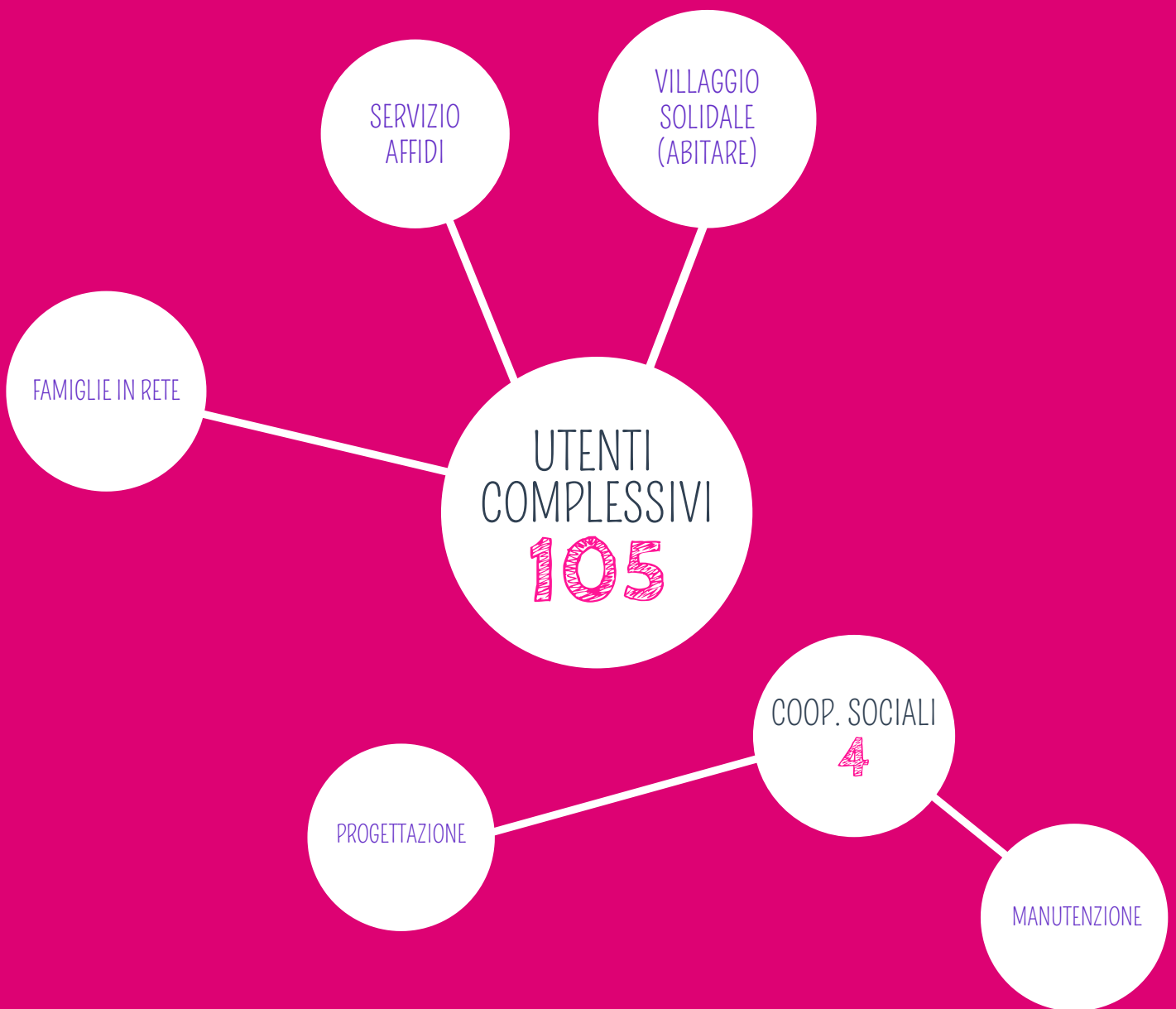


Altre tipologie specifiche di beneficiari non ricompresi nelle elencazioni precedenti

SERVIZI ALLA RETE

Amministrazione

Comunicazione e fund raising



Possesso di certificazioni di organizzazione, di gestione, di qualità (se pertinenti)

Il Consorzio è in possesso di certificazione qualità per la gestione di servizi socio-educativi e della prima infanzia. La Certificazione è stata rilasciata da Certiquality secondo la Norma UNI EN ISO 9001:2008. La procedura prevede l'adozione di una scheda reclami. Nell'anno 2020 sono pervenuti n° 0 reclami.

Explicitare il livello di raggiungimento degli obiettivi di gestione individuati, gli eventuali fattori risultati rilevanti per il raggiungimento (o il mancato raggiungimento) degli obiettivi programmati

Gli obiettivi individuati sono stati raggiunti sia per quanto riguarda i servizi resi a utenti finali, sia per quanto riguarda i servizi resi alle cooperative socie. Ricordiamo però quanto espresso nella premessa del Presidente Fossati: "le necessità d'accoglienza superano di gran lunga le nostre disponibilità. Nonostante l'avvio, anche attraverso le proprie consorziate, di servizi preventivi e collaborativi (centri diurni, servizi affidi pubblici) la domanda di protezione ha avuto un incremento molto importante..."

Elementi/fattori che possono compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali e procedure poste in essere per prevenire tali situazioni

Il Consorzio si è dotato di un documento di Risk Assessment. La valutazione del rischio per le singole attività è stata effettuata seguendo una metodologia derivante dal metodo FMEA. FMEA è un sistema di individuazione dei rischi che deriva dagli studi di affidabilità meccanica ed è stato ampiamente utilizzato in ambito industriale per valutare l'affidabilità di strumenti e processi produttivi. L'oggetto dell'osservazione in questo caso non è l'evento avverso, ma il processo così come si svolge routinariamente, è quindi un sistema che può essere applicato indipendentemente dall'evento sentinella. Vengono tenute monitorate le seguenti aree:

AREA ECONOMICO-FINANZIARIA - AREA COMPLIANCE NORMATIVA - PRIVACY - AREA COMPLIANCE NORMATIVA - SICUREZZA - AREA COMPLIANCE NORMATIVA - AUTORIZZAZIONI, CONVENZIONI, ACCREDITAMENTI - AREA INCOMBENZE E COMUNICAZIONI SOCIETARIE - AREA PIANIFICAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO- AREA GESTIONE FORNITURE BENI E SERVIZI - AREA GESTIONE PERSONALE E FORMAZIONE - AREA PROGETTI E GESTIONE BANDI E GARE - AREA COMUNICAZIONE E FUND RAISING - AREA GESTIONE SERVIZI RESIDENZIALI - AREA GESTIONE SERVIZI DIURNI - AREA SERVIZI TERRITORIALI DOMICILIARITA' SCOLASTICA - AREA GESTIONE SISTEMA QUALITA'



7. SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati

	2020
Ricavi da Enti Pubblici per gestione servizi sociali, socio-sanitari e socio-educativi	1.077.274,00 €
Ricavi da Enti Pubblici per gestione di altre tipologie di servizi (manutenzione verde, pulizie, ...)	0,00 €
Ricavi da Privati-Cittadini inclusa quota cofinanziamento	34.587,00 €
Ricavi da Privati-Imprese	71.171,00 €
Ricavi da Privati-Non Profit	0,00 €
Ricavi da Consorzi e/o altre Cooperative	405.251,00 €
Ricavi da altri	89.382,00 €
Contributi pubblici	2.394,00 €
Contributi privati	50.086,00 €

Patrimonio:

	2020
Capitale sociale	20.000,00 €
Totale riserve	1.544.956,00 €
Utile/perdita dell'esercizio	108.311,00 €
Totale Patrimonio netto	1.673.247,00 €

Conto economico:

	2020
Risultato Netto di Esercizio	108.311,00 €
Eventuali ristorni a Conto Economico	0,00 €
Valore del risultato di gestione (A-B bil. CEE)	177.747,00 €

Composizione Capitale Sociale:

Capitale sociale	2020
Capitale sociale versato Soci operatori cooperative sociali	0,00 €
Capitale sociale versato Soci operatori altre persone giuridiche ETS	20.000,00 €
Capitale sociale versato Soci operatori altre persone giuridiche non ETS	0,00 €
Capitale sociale versato Soci sovventori e finanziatori	0,00 €

Valore della produzione:

	2020
Valore della produzione (Voce Totale A. del conto economico bilancio CEE)	1.730.145,00 €



Costi del lavoro:

	2020
Costo del lavoro (Totale voce B.9 Conto Economico Bilancio CEE)	201.262,00 €
Costo del lavoro (compreso nella voce B.7 Conto Economico Bilancio CE)	755.553,00 €
Peso su totale valore di produzione	0,00 %

Capacità di diversificare i committenti

Fonti delle entrate 2020:

2020	Enti pubblici	Enti privati	Totale
Vendita merci	0,00 €	57.959,00 €	57.959,00 €
Prestazioni di servizio	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Lavorazione conto terzi	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Rette utenti	1.077.274,00 €	251.075,00 €	1.328.349,00 €
Altri ricavi	0,00 €	291.357,00 €	291.357,00 €
Contributi e offerte	2.394,00 €	50.086,00 €	52.480,00 €
Grants e progettazione	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Altro	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Capacità di diversificare i committenti

Fonti delle entrate 2020:

2020	Enti pubblici	Enti privati	Totale
Servizi socio-assistenziali	1.077.274,00 €	251.075,00 €	1.328.349,00 €
Servizi educativi	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Servizi sanitari	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Servizi socio-sanitari	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Altri servizi	0,00 €	349.316,00 €	349.316,00 €
Contributi	2.394,00 €	50.086,00 €	52.480,00 €

Incidenza pubblico/privato sul valore della produzione 2020:

	2020
Incidenza fonti pubbliche	1.079.668,00 € 62,4%
Incidenza fonti private	650.477,00 € 37,6 %

Specifiche informazioni sulle attività di raccolta fondi

Promozione di iniziative di raccolta fondi ridotte causa emergenza sanitaria

Segnalazioni da parte degli amministratori di eventuali criticità emerse nella gestione ed evidenziazione delle azioni messe in campo per la mitigazione degli effetti negativi

Nessuna segnalazione



Politiche e modalità di gestione di tali impatti

Strategie interne per la gestione dell'impatto ambientale:

Utilizzo energia da fonti rinnovabili: pannelli solari

Utilizzo tecnologie per il risparmio energetico: impianti fotovoltaici

Altre informazioni non finanziarie

La COOPERATIVA/impresa sociale ha adottato il modello della L. 231/2001

La COOPERATIVA/impresa sociale non ha acquisito il Rating di legalità

La COOPERATIVA/impresa sociale ha acquisito certificazioni di qualità dei prodotti/processi



Bilancio Sociale 2020

Sede e Contatti:

Brignano Gera d'Adda (BG) 24053
Via Spirano 34/36

0363 382 353
comunicazione@consorziofa.it

